

～支援の概要～

# 毎月の戦略会議に同席し、社長以下従業員とのコミュニケーションを活性化

## 1. 企業概要

株式会社河昌（兵庫県神戸市須磨区松風町5-1-22） 代表取締役 藤井昌治  
TEL: 078-733-0791 <http://www.sumanori.com/>

### ①事業内容：

- ・海苔の卸販売、小売り販売。
- ・兵庫県下を営業エリアとし、寿司屋に海苔を卸販売している。(BtoB)、また店舗やネットで一般消費者への販売も実施。(BtoC)

### ②主な商品：

- ・「須磨海苔(すまのり)」。(兵庫県の須磨から明石で採れる香り高く柔らかい海苔です。)
- ・焼き海苔、味付け海苔、すし海苔。



藤井社長



(株)河昌(かわしょう)

## 2. 支援内容

- ①定期的に会社訪問し、営業会議に参加。第三者として営業会議における社長と従業員のコミュニケーションが円滑にいくように関与し、社長以下従業員全員に試算表をもとにした営業数字を共有してもらい、販売戦略の策定や具体的行動計画の作成をサポート。
- ②その結果、BtoB、BtoCに分けた行動計画を作成し、取引すし店の新規開拓、小売商品の店頭販売とウェブ販売に役割分担を決めるなどの取り組みにつながっている。

## 3. 支援のポイント ～認定支援機関からのコメント～

- ①社長とのコミュニケーションを重視して、社長の悩みに寄り添うスタンスで、共に経営を考える姿勢で接しています。社長との信頼関係を構築して、日々の対話の中から要望を把握するよう心がけています。
- ②経営や販売戦略等の分野についても勉強し、スキルアップを図っています。
- ③事業計画を立てる際は、補助金を前提としないことを原則として資金計画を立てるよう助言しています。(補助金を前提として資金計画を立てると失敗しやすいと自戒しています。事業計画の遂行が主眼であり、補助金の受給はステップの一つに過ぎないと思います。)

## ■ 認定支援機関の概要 ■

- ・機関名：税理士法人  
みなと元町会計事務所  
(代表社員 川上哲司)
- ・<http://mm-kaikei.com/>
- ・設立年月日：2010. 4. 12
- ・住所：神戸市中央区栄町通4-1-12  
日新ビル201号室
- ・電話番号：078-367-4511
- ・従業員数：5名
- ・経営理念：  
「軽やかに」安心感をお届けします。  
\* 制度・法律に精通し、お客様が安心して本業に専念できるよう、「軽やかに」支援します。  
\* スタッフ全員が日々成長し、目標に向かって安心して働ける環境を、「軽やかに」整備します。  
\* 地域の中小企業を支援することで、社会全体が発展できるよう、「軽やかに」協働します。

川上哲司氏

