株式会社マーベックス

大手メーカーに引けを取らない製品開発力 成長を支えてくれる"人材"には惜しまず投資を続ける

株式会社マーベックス

〒578-0982 大阪府東大阪市吉田本町2-3-30 TEL: 072-962-3787 FAX: 072-962-3788

http://www.mahbex.com

〈代表者名〉本田 善次郎 〈創業年月〉平成13年6月 〈資本金〉15,000千円 〈従業員〉64人

種〉熱交換換気システムの製造販売

事業内容

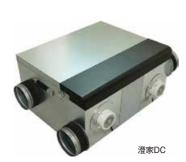
独創性の高い製品の開発 大手企業がやりづらいニッチな市場で勝負

大手化学品メーカーを退職した現代表である本田氏 が58歳の時(平成13年(2001年))にものづくりへの強 いこだわりをもって同社を創業。初年度の決算こそ最終 損益で赤字となったものの、それ以降は黒字を維持し、 売上ベースでは増収を続けている。

主に、床下の熱交換型セントラル換気システム(自社 ブランド名: 澄家) の製造を行っており、そのほか外付け オーニング、外部壁材などの各種省エネ建材の開発と販 売も手掛けている。主力の熱交換型セントラル換気シス テムは、一般的な熱交換換気に比べ床下に設置すること で空気の換気効率を高め、換気の際に捨てられてしまう

室内の暖かさや涼しさを再利用できるという利点を持っ ている。全国の工務店向けに販売しており、独創性のあ る製品であることから得意先からも開発メーカーとして 支持されている。

"エコロジカルなシス テムによってより快適で 健康な建物を作る"とい う理念で技術・製品開発 を進めている。



外部人材活用・人材投資に注力した背景

成長のエンジンとなる"人材"には惜しまず投資 大手メーカー研究開発部門から外部人材を招聘、外部ブレーンも多く活用

住宅の性能を向上させるためのオリジナルの技術・製 品開発を進めてきた結果、得意先からの支持が得られる ようになった。新たな引き合いに対応し、既存取引先との 関係をより深くしていくために、営業人員を増員させる 必要が出てきた。人材紹介会社を介したものや従業員か らの紹介など採用に際しては惜しまず積極的に投資し てきた。

また、営業人員だけではなく、5年後、10年後の主力製 品を作っていくための研究・開発(技術)人員の確保も不 可欠である。それら人員については、専門的なスキルも 必要であるため、大手企業で研究開発経験のある人材を マッチング会で出会いスカウトした。さらに、理系の新卒 採用に向けては、工学系の大学の研究室とのコネクショ ンを活かした採用活動を進めている。

同社では、採用活動に力を入れるのと同時に外部人材

の活用も進めている。自社のノウハウという理由で外部 に情報を出さないのではなく、できるだけ情報を開示し、 新たな情報を得られる機会を作るようにしているという。 研究開発で行き詰まったときは、協力業者にも積極的に 意見を聞き、アドバイスをもらっている。大手上場企業の 退職者、大学教授(名誉教授)など同社へのアドバイザー

は多岐にわたる。内部 では解決できない問 題や気付かない点も 多々あるため、外部の 力に頼れる企業風土 づくりに努めている。



外部人材活用の成果と今後の展開

労働環境の整備も進める ニッチトップを極め、海外展開も視野に

営業人員の採用を積極的に行った結果、採用したすべ ての社員が定着したというわけではないが、増収を牽引 してくれる社員も出てきている。研究・開発(技術)人員 の確保に関しては、新製品の開発を後押ししてくれる人 材を採用できた一方で、研究開発の指示を待つばかりで 同社とスタンスが合わず退職した社員も過去にはいるよ

今後については、引き続き新卒採用と中途採用を継続 して行っていくことに加え、より高いパフォーマンスを発 揮してもらうための労働環境の整備にも注力する。具体 的には、平成28年(2016年)8月~平成31年(2019 年)7月までの3年間、男性社員の育児休業取得の推進、 連続5日以上の育児休業取得率50%を目指した行動計 画を策定。行動計画の実行を促していく。さらに、パート (アルバイト)・派遣社員の正社員登用も進めていくこと で待遇の改善も図っていく。周辺に立地する企業と比べ て、高水準の待遇を実現していくことで、働き方だけで なく金銭的な待遇面での向上も目指していく。

これまで、協力業者(仕入先・得意先)、顧問、業界内の 専門的な知識を有する大学教授などステークホルダー の力を借りながら成長することができた。「決して自社の 力だけで成長できたということではない」と代表の本田 氏は強調する。自社で足りない部分は、東大阪市のもの づくり連携拠点(クリエイション・コア)で企業を紹介して もらうなど、新たな連携先を探し続けている。様々な外部 の力を新たな成長の糧としていき

たいと考えている。



今後の事業展開として、国内換気市場や寒冷地への展 開だけでなく、海外市場への進出も計画中である。ものづ くりについては、ニッチトップであり続け、たとえ他社に製 品が真似されたとしてもそれを超えるオリジナル製品(自 社製品)を開発し、業界内で存在感を示し続けていく。





澄家Eco換気システムの施工事例

