

## ～支援の概要～

# 事業承継の円滑な橋渡しのため、「社長交代式」をプロデュース

## 1. 企業概要

株式会社ヒロオカ（兵庫県丹波市氷上町市辺102-1）  
代表取締役会長 広岡靖（左） 代表取締役 堂東貢祐（右）  
TEL: 0795-82-1338 <http://www.khirooka.co.jp/>

- ①事業内容：ゴルフカートやハンドルカバー等の製造等。
- ②企業紹介：
  - ・車やバイク、自転車等を快適に運転できるカバー製品の高い製造技術をもとに、「より健康により快適に！」を体感できるカバー製品の製造を目指している。
  - ・兵庫県「経営革新計画」承認企業（2014.3.19）。



## 2. 支援内容

- ①事業承継（広岡靖氏→堂東貢祐氏）に当たり、双方出席の会議をセッティングして同席し、課題をヒアリングし、その場で相談内容、課題、解決方法をまとめて双方の理解と合意を促進させた。
- ②「社長交代式」を企画提案し、実現までの運営を全面的にサポートした。

## 3. 支援のポイント ～認定支援機関からのコメント～

- ①事業承継に当たっては、世代間のコミュニケーションギャップを解消することが重要です。双方のあいまいな期待と課題をまとめて整理し、時間をかけて溝を埋め、承継準備を支援しています。私は、スクリーンを活用し、気づきやすい環境を作り（可視化）、いつでも記憶再生ができるようにパソコンで相談内容、課題、解決策をまとめ（書面化）、その場で双方にメールで送って記録に残します（電子化）。双方がお互いの思い込みに気づくように、共に考え、効果的な質問を投げかけて気づきを誘導し、身の丈にあったアドバイスを行っています。
- ②双方の決意を周囲に伝える「社長交代式」を実施しています。これを行わないと、いつの間にか社長が交代しているといった状態となり、社内外のけじめがつかみません。新社長との信頼関係を深められるよう、式には従業員はもちろん取引先等の関係者も招いています。なお、関係先の経営者が事業承継の問題に向き合うきっかけにもなっています。
- ③金融機関、商工会、専門家等と、効果的、効率的な連携を行い、より成果のあがる支援を続けていきたいと思っています。

## ■認定支援機関の概要■

- ・機関名：田原義朗（税理士）  
（田原会計事務所 所長）
- ・<http://www.tkcfnf.com/tahara/>
- ・設立年月日：1966.4.1
- ・住所：兵庫県丹波市柏原町  
柏原1116-1
- ・電話番号：0795-78-9116
- ・従業員数：8名
- ・経営理念：  
「共に支え、共に悩み、共に生き成長する」  
～誇れる自分に近づくために～
- ・支援方針：
  - \* 経営者が好んで業績が見たくなる仕組みを構築し、数字をベースに改善できる環境を共に作ります。
  - \* 戦略検討については、積極的にできる専門家等と連携します。

津田弘一氏（副所長 税理士）

