

～支援の概要～

オリジナル支援ツール(事業計画各種テンプレート)を活用した、きめ細かな支援

1. 企業概要

株式会社グランドライン (滋賀県草津市・立命館大学内) 代表取締役 早川 悟

TEL:077-564-8515 <http://grandline.works/>

①事業内容:建物全般の「衛生・美化・維持・保護・再生」の施工と管理

②企業紹介:

- ・皇室専用車両・特殊防弾ガラスの遊離砥粒研磨クリーニング
- ・歴史的建築物を保存・再生する文化遺産継承の洗い施工
- ・シミ汚れや劣化部材を蘇らせる再生施工
- ・現場からの経験を活かした洗浄剤の企画、開発、卸、販売
(驚異的な洗浄力と生分解性を兼ね備えた洗浄剤として注目)



皇室車両



東本願寺

2. 支援内容

- ①支援策の活用について、明確な形になっていない経営者の事業構想を、独自のテンプレート(TP)を用いて、企業の特徴(強み)、経営者の目指す方向や取り組みたいことを確認しながら聴き取っていき、具体的な事業計画の形にし、独自TPにより、財務関係書類からキャッシュフロー(CF)計算・資金繰り表も作成し、実現性の高い計画に整えていった。
- ②計画終了後は、金融機関主催のビジネスマッチングなど各種商談会への参加を勧め、直販チャンネルとしてHPへの注文機能を進言。また、インキュベータ施設への入居、自社の強みを織り交ぜながらの製品の見せ方(紹介)など、バックヤードのサポートに徹した。

3. 支援のポイント ～認定支援機関からのコメント～

- ①まず、取り組もうしている内容など全般をヒアリングして、活用できる支援策をピックアップし、双方で確認します。さらに事業概要など詳細にヒアリングしながら、具体的な事業計画を作成していきます。また、事業計画を常にキャッシュベースで考えてもらうため、この段階でCF計算書を作成しています。
- ②支援策ごとの独自TP(所定の書式に独自フォームを付加)を用意しており、事業概要などTPの各欄を埋めていくと、事業計画が完成するようになっていきます。ほかに予想CF計算、予想P/L、資金繰り表、損益分岐などを用意しています。
- ③企業の課題は、定期訪問により把握しています。企業カルテにより訪問時の未達成事項を聴き取ることで、課題が明らかとなってきます。

■認定支援機関の概要■

- ・機関名 : 大津商工会議所
- ・URL : <http://www.otsucci.or.jp/>
- ・設立年月日 : 1879. 10. 24
- ・住所 : 滋賀県大津市打出浜2-1
- ・電話番号 : 077-511-1500
- ・職員数 : 15名
- ・指導方針 :
 - ・経営指導員が迅速に事業所へ訪問することを基本にしています。まずはお互いを理解しあえるパートナーとしての信頼関係を築きたいと考えています。また日本公庫のご担当者と定期的に帯同訪問し、事業概況を多角的に把握することに努めています。
 - ・事業計画書の作成をはじめ、たくさんさんの事例を所内に蓄積することで、より実現可能性が高いご提案をしていきたいと思っています。



矢嶋 聡 経営指導員

で、より実現可能性が高いご提案をしていきたいと思っています。



大津商工会議所